

poslovnega in tehnološkega
povezovanja *sedelovanja* *KKZ4*

PREDLOG ~~DELOVNEGA ZDRUŽEVANJA~~ ISKRA DO DELTA IN DO AVTOMATIKA
(TOZD AVN, TNE IN RI)

1. UVOD

Na osnovi pobude SOZD Iskra, sta se vodstvi delovnih organizacij Delta in Avtomatika s svojim TOZD AVN, TNE in RI v medsebojnem usklajevanju dogovorili, da sta pripravljeni postopoma koncentrirati na stegenski lokaciji svoj razvoj, tehnologijo, proizvodnjo in vzporedne dejavnosti za gradnjo elektronskih sestavin za potrebe gradnje elektronskih naprav in sistemov aktorike in informatike. S tem pristopom pričenjata obe delovni organizaciji obracionalizacijo osnovne ideje izgradnje "tehnološke doline" v Ljubljani. Istočasno pa dajeta obe DO vzor ostalim subjektom v Iskri in izven po racionalni uporabi znanja kadra, opreme, systemskega pristopa in uporabe investicijskih sredstev.

Vodstvi delovnih organizacij se zavedata, da je cilj izjemno zahteven in da ima dolgoročne posledice za razvoj elektronske industrije in računalništva v Iskri, v republiki Sloveniji, v Jugoslaviji in presodnega značaja v povečanju izvoza na deviznem svetovnem tržišču na navedenem področju. Zato vodstvo obeh delovnih organizacij pričakuje in obenem zahteva prioriteto pri izvajanju posameznih aktivnosti od vodstva SOZD, mestnih in občinskih ter republiških izvršnih organov. V nasprotnem primeru se bo ideja ustavila na nivoju zagovarjanja posameznih subjektivnih stališč vodij delovnih enot in direktorjev TOZD. Zato naprošata vodstvi obeh delovnih organizacij vse naslovnike navedenega dokumenta, da prioritetno obravnavajo navedeni dokument v odgovarjajočih sredinah in zavzamejo stališče v prid razvoja računalništva in elektronske industrije.

2. OSNOVI PREDLOG SKUPNEGA SODELOVANJA ISKRA DO AVTOMATIKE IN DO DELTA

Navedeni predlog je plod skupnega usklajevanja posameznih strokovnih, mešano sestavljenih delovnih grup iz delavcev Delte in delavcev Avtomatike TOZD RI, AVN, TNE in DSSZ, ter je verificiran na skupnem strokovnem sestanku vodstev obeh delovnih organizacij dne 15.4.1986.

2.1 Verifikacija povzetka skupnih stališč

Zaradi vse hitrejšega razvoja računalništva v svetu in odgovarjajoče elektronske tehnologije zlasti na področju informatike in aktorike, ki bistveno vplivata na stopnjo industrializacije družbe in s tem deleža v svetovni menjavi blaga, je potrebno združiti za začetek vsaj znotraj obeh delovnih organizacij Iskra Delta in Iskra Avtomatike del znanja kadrov, opreme in razpoložljivih investicijskih sredstev.

Delovne strokovne grupe so zavzele sledeče povzetke stališč združevanja znanja, kadra, opreme in razpoložljivih drugih osnovnih sredstev na Stegenskem kompleksu oziroma v povezavi z njim:

- združevanje proizvodnje infrastrukture
- združevanje tehniške infrastrukture
- združevanje poslovne infrastrukture
- uskladitvijo programske čistosti med obema DO
- uskladitev trenutnih prostorskih potreb obeh DO v povezavi z investicijskimi naložbami na Stegenskem kompleksu.

Navedeno delovno združevanje ni namenjeno združevanju naštetih pravnih subjektov, temveč izključno delovnemu združevanju zaradi hitrejšega sledenja svetovni tehnologiji na področju infor-

matike in aktorike. Istočasno se zavedamo, da delovno združevanje dveh ali več pravnih subjektov ni v naši družbi metodološko opredeljeno in s tem odpiramo možnost nekaterim posameznikom, da svoje interese skrivajo za konvencionalno obliko delovanja TOZD oz. DO. Zato je ena izmed naštetih aktivnosti združevanja tudi opredelitev pravno formalnega stališča posameznih delovnih grup, ki so sestavljene iz večih samostojnih pravnih subjektov z namenom doseganja boljše produktivnosti, inovativnosti in prodornosti na tržišču.

2.2 Podrobnejša opredelitev proizvodnje infrastrukture

Pod proizvodno infrastrukturo smo opredelili vse tiste dejavnosti, ki zahtevajo določeno specifiko dela za vse sodelujoče subjekte delovnega združevanja, niso pa osnovni pogoji za razvoj aktorike in informatike.

Dogovorjeno je delovno združevanje na sledečih področjih:

- Nabava strateških komponent
- Vhodna kontrola elektronskih komponent, podsklopov in sklopov
- Skladiščenje
- Asemplaža elektronskih enot
- Očno kontroliranje in parametrično testiranje
- Ekspedit, notranji transport, embaliranje.

2.3 Podrobnejša opredelitev tehniške infrastrukture

Pod tehnično infrastrukturo smo opredelili vse tiste dejavnosti, ki so specifične za delovno združevanje znanja kadrov, opreme in nadaljnega investiranja.

- Standardizacija in tipizacija
- Računalniška podpora razvijanja, načrtovanja, simulacije in projektiranja

- Skupni laboratorij kvalitete in zanesljivosti
(Postavitev skupnega sistema zagotavljanja kakovosti in zanesljivosti ter sistema meritev). Navedeni sistem mora vsebovati tudi proizvodnjo priprav in pripomočkov za proizvodnjo in vzdrževanje.

2.4 Poslovna infrastruktura

Pod poslovno infrastrukturo smo opredelili vse tiste dejavnosti, ki so potrebne za skupno sožitje na isti lokaciji in za enakopraven položaj delavcev delovne združitve.

- Dogovorjeni hišni red
- Skupna prehrana in zagotavljanje enakega družbenega standarda
- Zagotavljanje istih osnov za OD delavcev v delih delovne združitve
- Skupno varovanje objektov
- Uskladitev dejavnosti SLO in varstva pri delu
- Elektronska pošta
- Računalniška oprema in programska oprema za splošno informatiko

2.5 Uskladitev programske čistosti med obema DO

Navedena aktivnost opredeljuje način nadaljnega razvoja med obema DO na posameznih področjih, kjer nastopajo stične točke. Istočasno pa v navedeni aktivnosti opredeljujemo tudi način trženja posameznih proizvodov med seboj (med subjekti, ki so delovno povezani) in znotraj ostale DO Avtomatike.

2.6 Usklajevanje trenutnih prostorskih potreb obeh DO, v povezavi z nadaljnimi investicijskimi naložbami na stegenskem kompleksu

Navedena aktivnost je zelo bistvena za začetek delovnega združevanja na stegenskem kompleksu in s tem tudi tesno povezana z uresničevanjem "tehnološke ^{razvorne} doline" Iskre. Navedenega so se zavedale tudi delovne strokovne grupe SOZD Iskra ter skupaj dokončno osnovala stališča:

- TOZD AVN, TOZD TNE, TOZD RI bodo uskladile preseljevanje svoje proizvodnje v novo zgrajeno stavbo v smislu delovnega povezovanja tako, da bo DO Delta pridobila cca 3.350 m² bruto proizvodnih površin in odgovarjajoči delež sekundarnih prostorov ter del regalnega skladišča
- DO Iskra Commerce bo prolongiral izselitev Kotnikove 6
- DO Delta in DO Avtomatika bosta skupaj zagotovili aktiviranje prostorov na Letališki cesti za skladiščne prostore in ravno tako skupaj sodelovali pri najemu ali nakupu prostora ob obvoznici last DO Jugotehnika (pri geotehniku)
- DO Delta in DO Avtomatika sta se dogovorili, da DO Delta takoj prične z investicijsko izgradnjo dvojčka že izgrajene stavbe. Istočasno pa sta se dogovorili DO Delta in TOZD AVN, da TOZD AVN odstopi zemljišče DO Delti pod pogojem delovne združitve.
- DO Delta in TOZD-i AVN, TNE in RI so se dogovorili da bodo tudi v nadalje sodelovali v zagotavljanju prostorskih kapacitet na stegenski lokaciji.

3. PREDLOG NADALJNEGA DELOVNEGA ZDRUŽEVANJA

Zaradi relativne hitrosti izvajanja pobude SOZD Iskra o izgradnji "tehnološke doline" Iskra sta se delovni organizaciji dogovorili, da bosta ustanovili skupno telo za izvajanje projekta delovne združitve dela DO Avtomatika in DO Delta ter ga s samoupravnimi

akti 5.5.1986 opredelili.

Osnova opredelitve naj bi temeljila na osnovni pobudi izgradnje "tehnološke doline" Iskra.