

# Desetletnica Iskre Delte

## Smo za odprt domači trg pod enakimi pogoji



S Prešernovo »Zdravljico«, ki jo je zapel Ljubljanski oktet, se je v četrtek, 19. maja v nabito polni veliki dvorani Cankarjevega doma v Ljubljani začela slavnostna akademija ob 10-letnici Iskre-Dlete. Med številnimi prisotnimi se je akademije udeležil tudi predsednik Izvršnega sveta Skupštine SRS Dušan Šinigoj in drugi visoki povabljeni gostje. Po pozdravu prisotnim je Ljubljanski oktet zapel pesem »Triglav, moj dom«, nakar je navzoče nagovoril generalni direktor Iskre Delte Janez Škrubej.

Slavnostni govornik na akademiji je bil predsednik predsedstva SRS Janez Stanovnik.

Drugi del sporeda akademije je izvedel orkester Slovenske filharmonije pod dirigentsko palico Uroša Lajovića. Najprej je odigral Simfonijo št. 8 v h-molu »Nedokončano« Franza Schuberta, nakar je sledil Koncert za trobento in orkester v Es-duru Johanna Nepomuka Hummla, v katerem je brillantno odigral solistične parte na trobento Stanko Arnold. Za konec pa je filharmonija odigrala živahno in duhovito uverturo Italijanka v Alžiru Gioacchinija Rossinija.

Ob koncu akademije so še izročili priznanja in pohvale številnim sodelavcem Delte in OZZ, ki z njo sodelujejo ter zaslužnim delavcem Iskre-Dlete.

Hkrati s proslavo pa sta bili v Cankarjevem domu še razstava ob obletnici in že tradicionalna Letna šola Iskre Delte, ki se je začela v sredo, 18. maja in končala v petek, 20. maja, med katero so številne udeležence seznanili z novimi izdelki Iskre-Dlete, računalniškimi komunikacijami ter razvojem, izgradnjo in optimalnim upravljanjem velikih informacijskih sistemov.

D. Ž.

# Desetletnica Iskre Delte



## Janez Škrubelj: Od 2000 zaposlenih več kot polovica z višjo in visoko izobrazbo

Deset let je kratko obdobje za razvoj neke dejavnosti, predvsem če je dejavnost takšna, da se hitro razvija in če je pri tem še treba nadoknadi velik zaostanek.

Bili so že poskusi proizvodnje računalnikov ob koncu šestdesetih let in v začetku sedemdesetih v Jugoslaviji, vendar brez ustreznega razvoja, proizvodnje, vzdrževanja in programske podpore, ki jo ta proizvodnja potrebuje in zato ti poskusi niso uspeli.

Leta 1977 se je nekaj delavcev ELEKTROTEHNE odločilo, da ne bodo samo prodajali računalnikov, temveč so začeli z načrtovanjem lastnega računalnika po svoji lastni zamisli in so ga 25. maja 1978, v čast rojstnega dne tovariša Tita dali kot prvi domači računalnik tudi v pogon.

S tem se je začelo obdobje dokazovanja in

naporov vseh zaposlenih na vseh treh karakterističnih področjih: tehnoškem, organizacijskem in tržnem.

Na tehnoškem področju smo uspeli v teh letih razviti in vpeljati v proizvodnjo video terminale, mikroračunalnike, super mikro računalnike, mini in supermini 32-bitne računalnike. Zelo pomembna je bila tudi izdelava lastnega koncepta vzdrževanja proizvedenih proizvodov.

Danes se pripravljamo na prehod na novo generacijo računalnikov na temelju paralelnega procesiranja.

Zelo pomemben je bil tudi razvoj lastne programske arhitekture ter komunikacijskih orodij za gradnjo računalniških mrež in prenosa podatkov.

Naslednja prelomnica je bila izgradnja lastnega šolskega centra v Novi Gorici ter izgradnja razvojno-proizvodnega centra, ki je začel obravnavati decembra lanskega leta in je tudi sad lastne zasnove ter zgrajen po lastni tehnologiji.

Organizacijski mejniki so spremljali tehnoške mejnike:

— Zakon o obveznem združevanju na področju računalništva je sprejela Skupščina SRS.

— ELEKTROTEHNA — ISKRA — GORENJE — združitev kadrovskih, razvojnih in proizvodnih kapacetet. Referendumski odločitev delavcev Delte, da so člani dveh SOZD, je bila zato, da bi se združitev teh kapacetet še bolj utrdila.

— Ustanavljanje malih kooperativ.

Delta je vseskozi dajala velik poudarek izobraževanju in kadrom. Od 2000 zaposlenih je prek 50% z visoko in višjo izobrazbo, ob delu se izobražuje prek 250 delavcev in štipendiramo več kot 300 dijakov in študentov.

Tržni mejniki:

Na domaćem trgu smo se organizirali na področju celotne Jugoslavije, kjer smo organizirali razvojne, servisne in prodajne centre v vseh republikah tako, da praktično kar tretjina delavcev Iskre Delte dela v drugih republikah.

Organizirali smo se tudi tako, da lahko zmeraj bolj nudimo kompletne rešitve uporabnikom in ne samo računalnikov. Zato smo doma za odprt trg pod enakimi pogoji.

Na zunanjih trgih smo se trudili najti optimalno pot in mislim, da smo na pravi poti za trženje naših izdelkov, tako na zahodu, kot na vzhodu, pri čemer ima zelo pomembno mesto tudi naša firma v Avstriji.

Od letošnjega planiranega izvoza 10 milijonov \$



smo v prvem trimesečju že realizirali 2,5 milijonov \$.

Velik uspeh Iskre Delte predstavlja uspešna inštalacija njenih proizvodov na Kitajskem, izvedba zimske univerziade na Češkem ter uspešen prorod v nemško firmo Mercedes.

Razvoj navedenih treh področij — tehnoškega, organizacijskega in tržnega — je DELTA spremiljala z velikimi finančnimi naporji, ker je vse to financirala z lastnimi sredstvi in ob pomoči uporabnikov.

Delta je v tem obdobju zgradila lastni kader, tehnologijo in lastne izdelke, ki jih tako domači kot tujci trgu sprejema in na osnovi izkušenj tudi strategijo za naslednja leta.

Zato sem prepričan, da govorim v imenu vseh svojih sodelavcev, če rečem, da nas še tako težki časi, v katerih je Jugoslavija, v nadaljnjem vzponu ne bodo mogli omajati.

Zahvaljujemo se predsedniku predsedstva SRS Janezu Stanovniku, da je sprejel naše povabilo in ga prosim, da prevzame besedo.



**Janez Stanovnik, predsednik  
Predsedstva SR Slovenije**

**Informatika  
odpira pot  
v postindustrijsko  
družbo**

Dovolite, da vam čestitam za desetletni jubilej. Razumeli boste, da mi ob takem jubileju misli uhajači prek ograje vaše tovarne v meje naše ožje in širše domovine — Slovenije in Jugoslavije. Menim, da je Iskra Delta in gospodarska veja mikroelektronike, ki ji Iskra Delta pripada, simbol velikega epohalnega preloma, ki ga danes doživljamo. Iskra Delta je lastavica, ali znanilka nove dobe.

V marsikaterem primeru lahko govorimo o ključnem zgodovinskem pomenu, ki ga ima ta industrija v današnjem gospodarko-zgodovinskem dogajaju. To, kar je bila električna energija na prehodu iz 19. v 20. stoletje, je nedvomno mikroelektronika na prehodu iz

20. v 21. stoletje. To je ne samo nova industrijska veja, dogodek, kakršni so že bili doslej v gospodarski zgodovini. Nazadnje: imeli smo novo vejo kemiije; pojavila se je nova veja avtomobilske industrije; vendar nobena izmed teh novih pomembnih vej, ki so se v gospodarski zgodovini pojavljale doslej, ni imela tako prelomnega in epochalnega pomena, kakršnega ima danes elektronika, ki nam z informatiko odpira pot v postindustrijsko družbo.

Menim, da je zato primer in uspeh vašega, relativno mladega desetletnega jubileja Iskre Delte za vse nas poučen primer in vas prosim, da mi zaradi tega dovolite, če tu pred vami, ki ste to zgodovino delali in živeli, povem nekaj besed o tem, kako vaš uspeh doživljjam jaz sam in kako bi želel, da bi ga doživel skupaj z vami vsi Slovenci in Jugoslovani.

Mislim, da je industrijska veja, ki ji pripada te, v pravem smislu besede industrija industrije. Kajti, vi ne proizvajate samo strojev za prodajo, ampak vnašate novo, tako imenovanu visoko tehnologijo v celotni gospodarski mehanizem. In v tem pogledu bi upravičeno govorili o vaši industrijski veji kot o infrastrukturni veji, ki kot tako prenavlja celotni industrijski mehanizem. Mislim, da je, kar je za vašo gospodarsko vojo najpomembnejše to, da v naši gospodarski veji inovacija postaja vaš tekoči in vsakodnevni izdelek. Inovacija v vaši industriji ni to, kar je bila v zgodovini in kar je bila v mnogih drugih industrijskih vejah, kjer je inovacija epizodni in periodični dogodek, ki spremeni proces produkcije, ali način produkcije za neko dolčeno dobo in se potem vrne k rutini. V vaši industrijski veji rutine ni, ampak postaja inovacija znanstveno raziskovanje. Generacija tehnologije postaja vaša osnovna naloga, postaja vaš izdelek. Samo to dejstvo, da postaja znanost in seveda z znanostjo, ki je vedno iskanje resnice, da skupaj z znanostjo tehnologija in inovacija postajata bistveni element vašega industrijskega področja, oz. Iskre Delte, vnašate s tem povsem nov pristop v samo kalkulacijo stroškov. V vaši kalkulaciji stroškov dobiva namreč znanstveno raziskovalno delo, dobiva tehnologija, dobiva inovacija največji delež, kar seveda bistveno spreminja celotni gospodarski pristop, kakršnega je na začetku imela vaša industrija in kakršnega naj bi sčasoma dobil celotni gospodarski mehanizem.

V tem smislu menim, da lahko govorimo o vaši industrijski veji kot o tipični veji tako imenovane dematerializacije proizvodnje, dematerializacije, v kateri surovina in celo energija dobivata sekundarno mesto v primerjavi s tem, kar postaja glavno — in to je znanje, tehnologija, inovacija. Vi ste v tem smislu primer industrije, ki je odpravila visoke dimnike, primer industrije, ki je uspešno pričela reševati problem varčevanja, problem reciklaže in vrsto problemov okolja. Sodim, da je ta vidik, ki ne zadeva samo vaše industrijske veje, ampak z vašo pomočjo prerašča infrastrukturalno v celotno gospodarstvo in pomaga celotnemu gospodarstvu reševati probleme, v katerih se je svetovno gospodarstvo zvijalo v sedemdesetih letih, namreč problem požrešnosti v porabi energije in primarnih materialov, da namreč vaša industrija omogoča varčevanje s surovinami, učinkovito reciklažo surovin in iskanje novih materialov, kar vse stroji, ki jih proizvajata vaša industrija, ne samo omogočajo, temveč tudi izredno pospešujejo.

Tretji element nauka, ki ga vidim iz vaše izkušnje, je element podjetništva. V vaši



stroki se pojavlja dokaj drugače, kot smo podjetništvo razumeli in bili navajeni podjetništvo doslej. Doslej je bilo podjetništvo v glavnem organizacijska sposobnost, sposobnost optimalizacije faktorjev proizvodnje, doseganje čim manjših stroškov, skratka to, kar ekonomisti menimo, da je naša glavna naloga: proizvesti čim več iz čim manj. Vaša naloga gre prek tega. V vaši stroki postaja podjetništvo prvič in v pravem smislu upravljanje s tehnologijo, upravljanje z znanstveno inovacijo. Podjetnik v vaši stroki ni zgolj organizator proizvodnje, podjetnik v vaši stroki je tisti dinamični faktor, ki neprestano in vsakodnevno ustvarja z iskanjem neprestano novega. Novo, inovacija, postaja zaradi tega v tej industriji kontinuiran proces in kot tak integralni sestavni del samega procesa proizvodnje.

Kot je generalni direktor pravkar dejal, tržnost, ki bi jo omenil kot četrти faktor, kot četrta izkušnja, ki jo lahko potegnem iz vašega dosedanjega dela in uspeha, tržnost je v vaši industriji bistveni element uspeha, kajti tržnost v takšni industriji, kot je vaša, nikakor ni zgolj vprašanje cenovne konkurenčnosti, ampak postaja tržnost predvsem bitka za kakovost. Konkurenca na vašem področju ne poteka med kvantitetom, med kvantitetami, ampak se vodi izključno med kvalitetami, med različnimi performansami.

Ne vem, če sem v tem pogledu dovolj jasen, kajti čutim, da je v tem pogledu v naši jugoslovanski javnosti vse preveč nejasnosti. Kajti trg ne vzpone tako imenovanim enakim izdelkov z enakimi cenami, ampak trg vrednosti kakovosti in to vrednotenje kakovosti postaja dejansko dinamični faktor proizvodnje. Trg ni nadomestil plana, ampak je trg instrument, ki je absolutno nadomestljiv. Nikakršnega racionalnega izračuna, ki bi lahko zamenjal sodbo, kvalitativno sodbo potrošnikov. Seveda, samo to dejstvo bistvene usmerjenosti v tržnost v vaši industrijski veji ima svoje posledice v pogledu globalizacije vaše industrijske veje. Ta industrijska veja ni več to, kar so tradicionalno bile industrijske veje kot tekstilna, lesna, gumarska, ali katerakoli druga. Vaša industrijska veja je po definiciji svetovna in čeprav je vaš uspeh tu in sedaj, doma — v Sloveniji in Jugoslaviji —

vaša industrija in nadaljevanje vaše industrije lahko napreduje le v najtejnšem povezovanju s svetom in svetovnim trgom v eno in drugo smer — v izvozno, kot tudi v uvozno smer. Tu, na širokih morjih svetovnega trga, se seveda srečujete s pojavi, ki so vse drugo kot svobodna konkurenca. Tu se srečujete z giganti, ki jih danes imenujemo transnacionalne, ali multinacionalne kompanije. In vendar vaša, v svetovnih relacijah relativno skromna industrija (dva tisoč zaposlenih in od tega več kot polovica strokovnjakov z visoko in višjo izobrazbo), za naše razmere ni majhna stvar. V svetovnih relacijah se srečujete z giganti, ki po svojem obsegu in po svoji kapaciteti daleč presegajo vaše razmere, vendar to ste pokazali in dokazali, da to srečanje med Davidom in Golijatom ni brezupno, ampak da pravilna koncentracija na ključne točke in v tej koncentraciji doseganje najboljših rezultatov na pravilno izbranih smereh razvoja, da to sočanje ni samo možno, ampak ste tudi dokazali, da je lahko tudi uspešno. S tem ste seveda potrdili bistveno izvozno usmerjenost vaše industrije.

Zopet me moja vsakodnevna rutina vodi po malem v polemnično razmišljjanje in razpravo z našo vsakodnevno jugoslovansko stvarnostjo, kjer, na žalost, sodijo, da je izvoz pač za to, da se zaslubi devize, dinamični faktor razvoja pa je namreč uvoz, pravijo, s katerim uvažamo nove stroje, kar nas pripelje na ravnost v izvozno substitutno filozofijo, ki nas je pripeljala tja, kjer smo danes.

Samo pravilna izvozna usmerjenost je resnično razvojna usmerjenost. Samo razumevanje, da pomeni boj na svetovnih trgih boj za kakovost, boj za obstanek, da pomeni krepitev, tisto krepitev, ki vodi k nenehnemu izboljševanju kakovosti. S tako izvozno usmerjenostjo in zanemarjujoč strah pred velikimi viharji in valovi na svetovnem trgu ste lahko dosegli tisto kakovost in tiste uspehe, ki jih danes lahko vsi praznujemo.

In na koncu je vaša industrijska veja zame primer veje, ki se je skoncentrirala na človeški kapital, ki po mojem globokem prepričanju ima in mora imeti prihodnost. To ni industrija, ki prvenstveno investira v stroje, to je industrija, pri kateri postaja software čedal-

(Daleje na 14. strani)

# Desetletnica Iskre Delte

## (Nadaljevanje s 13. strani)

je pomembnejši in je hardware dejansko sekundarnega pomena. Moram pa reči, da me kot laika na vašem področju vaš hardware čedalje bolj impresionira. Čedalje bolj impresionira, kajti, čeprav se komaj naučim dela z enim strojem, že izdelate drugega, ki zahteva od mene, da grem znova v prvi razred osnovne šole.

To dejstvo, da ste tako skoncentrirani na človeški kapital, vam daje dve ogromni prednosti. Prvič, prednost fleksibilnosti. Ko se ukvarjam danes s prestrukturiranjem celotne nacionalne ekonomije, se vsak dan in to mučno, srečujemo s problematiko rigidnosti.

Vaša industrija je prav zaradi tega, ker je tako zakoreninjena v razvoju človeškega kapitala, dosegala tisto fleksibilnost, ki jo današnji nemirni in negotovi časi sveta in svetovnega trga zahtevajo.

Da bi pa dosegali optimalno fleksibilnost, moramo seveda vedno kombinirati optimalno velikost z velikim številom obkrožajočih manjših enot. In prav to dejstvo, da imate osnovni steber vaše industrije, ki ste ga postavili v Stegnah in, da ta steber spodbuja okrog sebe rast drobnega gospodarstva, ki ga pospešuje in podpira prav ta osnovni steber, to je tista ogromna vrednost. Kajti samo na ta način lahko dosegamo tisto mobilizacijo človeškega kapitala, potenciala, ki nedvomno v

naših delovnih ljudeh je in, ki je edino porok naše prihodnosti.

Zaradi tega bi vam rad dejal, ko danes slavimo vaš uspeh, da nimam iluzij, da je vse samo uspeh. Uspeh se dosega, kot so znali reči že stari, da se samo prek trnja prihaja do zvezd. In seveda prek trnja ste prihajali tudi vi in moram reči, da bodeča ograja okrog vas še ni odstranjena. Vendar sem globoko prepričan, da boste z isto kranjsko trmo, s katero ste premagovali prvih deset let, premagovali in zmagovali v bodočnosti in, da se bomo na vaši izkušnji vsakodnevno učili tudi vse mi drugi.

Prav lepa hvala in vam iskreno še enkrat čestitam k jubileju!

## Priznanja in plakete

Ob 10-letnici Iskre Delte se delovna organizacija želi zahvaliti posameznikom in kolektivom za večletno ustvarjalno sodelovanje in pomoč pri razvoju domače računalniške tehnologije in Iskre Delte.

Zato delavski svet DO podeljuje naslednja priznanja delovne organizacije:

### naziv častnega člana prejmejo:

VID BRATAŠEVEC, samostojni kulturni delavec — oblikovalec  
IVICA DERANJA, direktor Elektroistra, Pula  
FRANC KODELA, vodja sektorja za informatiko, Mercator Ptuj  
POLDE MAČEK, predsednik poslovnog odbora LB-združena banka  
JANKO SMOLE, svetovalec Ljubljanske banke v Beogradu  
ERIK VRENKO, predsednik Republiškega komiteja za znanost in tehnologijo  
FRANC ŽERDIN, svetovalec poslovnog odbora Ljubljanske banke — združene banke Ljubljana  
dr. IZTOK WINKLER, predsednik Mestnega komiteja Zveze komunistov Slovenije

### Plakete Iskre Delte prejmejo posamezniki:

CIRIL BAŠKOVČIĆ, Centralni komite Zveze komunistov Slovenije  
MARJAN CERAR, Belinka Ljubljana  
ALEŠ ČERIN, Izvršni svet Socialistične republike Slovenije  
JOŽE DEMŠAR, Slovenijales-Alples  
DALI DJONLAGIĆ, Univerza Maribor  
DORE DOVEČAR, Republiški sekretariat za notranje zadeve  
PAVLE GANTAR, Iskra  
dr. TOMAŽ KALIN, Inštitut Jožef Stefan  
VLADO KLEMENČIČ, Centralni komite Zveze komunistov Slovenije  
ŠTEFAN KOROŠEC, Centralni komite Zveze komunistov Jugoslavije  
FRIDERIK KOVAČ, Liko  
FRANC MANDELJC, Računalniški center Univerza Ljubljana  
ANTON MATJAŠIČ, Ljubljanska banka-Gospodarska banka  
LJUBO MITROVIĆ, Iskra Beograd  
LOJZE NOVAK, Lesnina  
PETER PETROVIČ, Gorenje  
MARTIN PRAŠNIČKI, Tovarna avtomobilov Maribor  
HERMAN RIGELNIK, Gorenje  
TOMAŽ SELJAK, Računalniški center Univerza Mrb.  
JOŽE SETNIKAR, Ljubljanska banka-združena banka  
UROŠ SLAVINC, Republiški komite za industrijo in energetiko  
RANKO SMOKVINA, Jadroagent Rijeka  
JOSIP STANTIĆ, Agros, Subotica  
DUŠAN ŠINIGOJ, Izvršni svet Socialistične republike Slovenije  
FABIO ŠKOPAC, Iskra  
ERNEST VIG, progres Slovenj Gradec

JANEZ VIPOTNIK, Iskra  
JOŽE VONTA, Tekstil  
JOŽE ZAGOŽEN, Gorenje  
JURIJ ZAVEC, Industrijsko montažno podjetje Ljubljana  
JANEZ ZEMLJARIČ, Zvezni izvršni svet  
DEC — Geneve, Pier Carlo Falotti

### in uporabniki

BELINKA, Ljubljana  
GOZDNO GOŠPODARSTVO, Maribor  
INDUSTRIJSKO MONTAŽNO PODJETJE-IMP, Ljubljana  
ISKRA ZORIN — CENTER ZA AVTOMATSKO OBDELAVO PODATKOV, Ljubljana  
JUGOTEKSTIL-IMPEX, Ljubljana  
KRKA, Novo mesto  
LJUBLJANSKA BANKA — združena banka Ljubljana  
LJUBLJANSKA BANKA — Gospodarska banka, Ljubljana  
MERCATOR SOZD, Ljubljana  
MERCATOR-MIP, Ptuj  
NARODNA BANKA Socialistične republike Slovenije, Ljubljana  
RADIO-TELEVIZIJA LJUBLJANA  
SKUPŠINA MESTA LJUBLJANA  
TOVARNA AVTOBOMBOV MARIBOR  
TEKSTIL, Ljubljana  
UNIVERZA — Računalniški center, Ljubljana  
UNIVERZA — Računalniški center Maribor  
ETA Cerkno  
ELEKTROTEHNA SOZD Ljubljana  
CROATIA, Zagreb  
DALMACIJA, Dugi rat  
INA-Trgovina, Zagreb  
Prvomajska, Raša  
PTT, Zagreb  
ENERGOGAS, Beograd  
INSTITUT ZA BEZBEDNOST, Beograd  
PRVI PARTIZAN, Titovo Užice  
ROBNE KUĆE, Beograd  
UPRAVA ZA INFORMIRANJE JLA, Beograd  
LJUBLJANSKA BANKA — osnovna banka, Novi Sad  
RUDNIK ŽELJEZOVE RUDE, Ljubija Prijedor  
SODASO, Tuzla  
EMO, Skopje  
PTT, Skopje

### Za 10-letno neprekiniteno delo v delovni organizaciji Iskra Delta prejmejo plaketo naslednji sodelavci:

Marjan Bračko, Vanja Bufon, Jože Marjan Buh, Katarina Eržen, Metoda Gojković, Ivo Jozič, Lea Kolar, Mihajlo Komunjer, Marina Miličević, Marjan Murovec, Vladimir Pečar, Lidija Habinc Perko, Momčilo Popara, Edvard Saksida, Albin Sibila, Snežana Starec, Ratomir Stefanović, Breda Stepančič, Krstan Šarac, Janez Škrubelj, Karmen Zahariaš, Lidija Zalaznik, Damjan Žemva.